

Практична робота № 7

Тема роботи : Створення та відстеження проекту за індивідуальним завданням.

Мета роботи : закріпити практичні навички роботи з *Project* шляхом виконання комплексного завдання.

Робоче завдання

1. Створіть проект.
2. Відповідно до свого варіанта введіть дані про ресурси.
3. Відповідно до свого варіанта введіть дані про задачі.
4. Перегляньте відомості уведених задач на поданні діаграми Ганта, на календарі.
5. Збільшіть в будь-якій задачі строк виконання на 1 день (або година, або тиждень відповідно до часових інтервалів у вашому варіанті).
6. Визначте критичний шлях, перегляньте його на діаграмі Ганта.
7. Прогляньте аркуш ресурсів і при необхідності виконайте вирівнювання завантаження ресурсів.
8. Перегляньте мережевий графік.
9. Перегляньте список задач, в 2-х або 3-х незавершених або непочатих задачах змініть відсоток виконання, тривалість, або дату початку або завершення (і відставання, і випередження плану).
10. Перегляньте діаграму Ганта з відстеженням.

Звіт повинен містити:

1. Титульний аркуш.
2. Тему і мету роботи.
3. Хід виконання роботи.
4. Роздрукований проект.
5. Відповіді на контрольні запитання.
6. Висновки по роботі.

Контрольні запитання

1. Поясніть, що входить в обов'язки керівника проекту?
2. Поясніть, чим відрізняється управління від оперативного управління.
3. Назвіть і коротко охарактеризуйте складові мережі взаємних стосунків керівника проекту.
4. Назвіть шляхи створення системи співпраці.
5. Що є першим кроком до створення соціальної мережі? Які питання при цьому повинні поставити керівник проекту?
6. Поясніть спосіб управління взаємними зв'язками за допомогою «ходіння без сенсу».

7. Поясніть, від чого залежить успішна діяльність проектної команди.
8. Назвіть основні моделі діяльності, які сприяють створенню високопродуктивної команди.
9. Які проблеми повинен уміти розв'язувати ефективний керівник проекту?

Варіанти індивідуальних завдань

Варіант 1

Проект «Випуск брошури», дата початку проекту 1 березня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Головний редактор	1	20,00р./ год	25,00р./ год	0	По закінченню	Стандартний
Редактор	1	15,00р./ год	20,00р./ год	0	По закінченню	Стандартний
Дизайнер	1	15,00р./ год	20,00р./ год	0	На початку	Стандартний
Оператор комп'ютерного набору	2	8,00р./ год	12,00р./ год	0	Пропорційно	Стандартний
Коректор	1	10,00р./ год	12,00р./ год	0	На початку	Стандартний
Верстальщик	2	15,00р./ год	20,00р./ год	0	По закінченню	Стандартний

Відомості про роботи

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування номера	1 день		Головний редактор, редактор, верстальщик (1)
2.	Підготовка матеріалу			
2.1.	○ Набір тексту	2 дні	1	Оператор комп'ютерного набору (2)
2.2.	○ Підготовка зображень	2 дні	1	Дизайнер
2.3.	○ Підготовка макета	1 день	1	Верстальщик (1), редактор
3.	Вичитування й виправлення тексту	1 день	2.1	Коректор, оператор комп'ютерного набору (1)
4.	Верстка	1 день	2.2, 2.3, 3	Верстальщик (2)
5.	Виведення плівок	1 день	4	Верстальщик (1)

Варіант 2

Проект «Відкриття комп'ютерного клубу», дата початку проекту 20 квітня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мак. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Директор	1	20,00р./год	25,00р./год	0	По закінченню	Стандартний
Бухгалтер	1	15,00р./год	20,00р./год	0	По закінченню	Стандартний
Водій	1	13,00р./год	20,00р./год	0	По закінченню	Стандартний
Системний адміністратор	3	13,00р./год	18,00р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Різнороб	3	10,00р./год	15,00р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Менеджер	1	12,00р./год	17,00р./год	0	Пропорційно	Стандартний

Відомості про роботи

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування робіт	10 годин		Директор, менеджер, системний адміністратор (1), бухгалтер
2.	Оренда приміщення	24 години	1	Менеджер, директор
3.	Закупівля обладнання			
3.1.	○ Покупка меблів	20 годин	1	Бухгалтер, менеджер, водій
3.2.	○ Покупка комп'ютерів і оргтехніки		1	Бухгалтер, системний адміністратор (1), водій
4.	Покупка й установка кондиціонерів	12 годин	2	Бухгалтер, менеджер
5.	Установка обладнання			
5.1.	• Установка меблів	10 годин	4, 3.1	Різнороб (3), менеджер, системний адміністратор(1)
5.2.	• Установка комп'ютерів		3.2, 5.1	Системний адміністратор (3), різнороб (3)
6.	Закупівля й установка ПО	24 години	5.2	Системний адміністратор (3)
7.	Настроювання мережі	16 годин	6	Системний адміністратор (3)

Варіант 3

Проект «Зйомка музичного кліпу», дата початку проекту 15 квітня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мак. од.	Погодинна оплата, р./год	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Продюсер	1	40,00 р./год	50,00 р./год	10000	По закінченню	Стандартний
Поет	1	20,00 р./год	25,00 р./год	2500	На початку	Стандартний
Композитор	1	20,00 р./год	25,00 р./год	2500	На початку	Стандартний
Виконавець	3	500,00 р./год	700,00 р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Звукооператор	1	100,00 р./год	110,00 р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Оператор	1	100,00 р./год	110,00 р./год	0	Пропорційно	Стандартний

Відомості про роботи

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Розробка плану роботи	3 дні		Продюсер; Поет; Композитор; Звукооператор; Оператор
2.	Підготовка матеріалу			
2.1.	• Твір віршів	2 дні	1	Поет; Продюсер
2.2.	• Створення музики	7 днів	2.1	Композитор; Поет; Продюсер
2.3.	• Підбор виконавця	4 дні	1	Продюсер; Виконавець (3)
3.	Добуток студійного запису	9 днів	2.2; 2.3	Продюсер; Виконавець(3); Звукооператор
4.	Прослуховування	2 днів	3	Продюсер; Виконавець(1); Звукооператор; Композитор; Поет
5.	Зйомка кліпу	10 днів	4	Продюсер; Оператор; Виконавець (3)
6.	Монтаж кліпу	6 днів	6	Продюсер; Звукооператор; Оператор
7.	Покупка ефірного часу	1 день	1	Продюсер
8.	Прем'єра кліпу	1 день	6; 7	Продюсер; Виконавець

Варіант 4

Проект «Відкриття магазину», дата початку проекту 1 березня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Вантажники	2	10,00р. /год	20,00р. /год	0	По закінченню	Стандартний
Продавці	3	10,00р. /год	20,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Водій	3	15,00р. /год	30,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Менеджер	2	15,00р. /год	30,00р. /год	200	Пропорційно	Стандартний
Бухгалтер	1	25,00р. /год	30,00р. /год	500	На початку	Стандартний

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Початок роботи	0 днів		
2.	Знімання приміщення	10 днів	1	Бухгалтер, менеджер (1)
3.	Закупівля обладнання			
3.1.	• Закупівля меблів	5 днів	2	Бухгалтер, менеджер (1), водій (3), вантажники (2)
3.2.	• Закупівля холодильного обладнання	6 днів	2	Бухгалтер, менеджер (1), водій (3), вантажники (2)
4.	Наймання продавців	4 дні	1	Менеджер (1)
5.	Закупівля продукції	10 днів	3.2	Бухгалтер, менеджер (1), водій (2), вантажники (2)
6.	Оформлення приміщення	10 днів	2, 3, 4	Менеджер (2), вантажник (2), продавці (3)
7.	Реклама	15 днів	1	Менеджер (1)
8.	Відкриття	1 день	6, 7	Менеджер (2), продавці (3)

Варіант 5

Проект «Будівництво дороги», дата початку проекту 1 грудня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Асфальтоукладчик	3	100р./год	150р./ год		Пропорційно	Стандартний
Гл. інженер	1	230,0р./год	240р./ год	400,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Різнороб	3	50,0р./год	75р./ год		По закінченню	Стандартний
Водії	2	120р./ год	300 р. /год	.	Пропорційно	Стандартний
Зварник	1	200р./ год	300р./ год	.	По закінченню	Стандартний
Менеджер	1	100р./ год	130р./ год	100,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Інженер	2	200р./ год	230р./ год	250,00 р.	Пропорційно	Стандартний

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Підготовчі роботи			
1.1.	<ul style="list-style-type: none"> • Первинна зйомка й робота на місці 	4 тижня		Гл. інженер, менеджер, інженер (1)
1.2.	<ul style="list-style-type: none"> • Проектування дороги 	4 тижня	1.1	Інженер (2), гл. інженер
2.	Подача заяв і одержання дозволів	5 тижнів	1.2	Гл. інженер
3.	Складання плану по захисту навколишнього середовища	7 тижнів	2	Гл. інженер, менеджер
4.	Підготовка місця	10 тижнів	1.2	Інженер (1), різнороб (3), водій (2)
5.	Будівництво зв'язаних доріг	30 тижнів	3; 4	Різнороб(3), асфальтоукладчик(3), водій (2), інженер (1)
6.	Будівництво основної траси	26 тижнів	3; 4	Різнороб(3), водій (2), інженер (1), асфальтоукладчик (3)
7.	Установка знаків, висвітлення	7 тижнів	5, 6	Зварник
8.	Рекультивация	8 тижнів	5, 6	Різнороб(2)
9.	Завершення й здача робіт	3 тижнів	7, 8	Менеджер, гл. інженер, інженер (1)

Варіант 6

Проект «Відкриття тренажерного залу», дата початку проекту 1 березня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Директор	1	100р./год	150р./ год	5000,00	Пропорційно	Стандартний
Фінансовий директор	1	100,0р./ год	150р./ год	2500,00.	На початку	Стандартний
Тренер	2	50,0р./ год	705р./ год	0	Пропорційно	Стандартний
Водії	2	40р./ год	60 р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Різнороб	2	30р./ год	35р./ год	0	По закінченню	Стандартний
Менеджер	1	40р./ год	60р./ год	0	Пропорційно	Стандартний
Адміністратор	2	450р./ год	70р./ год	0	Пропорційно	Стандартний
Промоутер	2	20р./ год	20р./ год	0	По закінченню	Стандартний

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування робіт	5 днів		Директор, фінансовий директор
2.	Знімання приміщення	5 днів	1	Адміністратор (1), фінансовий директор
3.	Оформлення документів	15 днів	1	Директор, адміністратор (1)
4.	Закупівля обладнання			
4.1.	• Закупівля тренажерів	5 днів	2	Фин. директор, адміністратор (1), водій (2), тренер (1)
4.2.	• Закупівля меблів	5 днів	2	Фин. директор, адміністратор (1), водій (2)
4.3.	• Закупівля обладнання для масажного кабінету	7 днів	2	Фин. директор, адміністратор (1), водій (1)
5.	Наймання персоналу	7 днів	1	Адміністратор (1), менеджер
6.	Оформлення приміщення	20 днів	3; 4	Різнороб (2), адміністратор (2), менеджер, водій (1), тренер (2)
7.	Реклама	20 днів	1	Адміністратор (1), менеджер, промоутер (2)
8.	Відкриття тренажерного залу	1 день	5; 6; 7	Директор, адміністратор, менеджер, тренер (2)

Варіант 7

Проект «Відкриття мініпекарни», дата початку проекту 1 квітня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Директор	1	200р./год	250р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Фінансовий директор	1	150,0р./год	200р./год	400,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Технолог	1	100,0р./год	150р./год	0	Пропорційно	Стандартний
Пекар	3	80р./год	140 р./год	0	По закінченню	Стандартний
Водій	1	85р./год	100р./год	100,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Адміністратор	1	120р./год	150р./год	500,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Різнороб	2	50р./год	60р./год		По закінченню	Стандартний
Промоутер	2	20р./год	20р./год		По закінченню	Стандартний

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування робіт	5 днів		Директор, фінансовий директор
2.	Розробка асортиментів і технології випічки	5 днів	1	Технолог, фінансовий директор
3.	Знімання приміщення	10 днів	1	Фінансовий директор, адміністратор
4.	Оформлення документів			
4.1.	• Оформлення документів на хлібопекарню	15 днів	1	Директор, адміністратор
4.2.	• Укладення договорів з точками збуту	10 днів	2	Директор
5.	Закупівля обладнання	10 днів	3	Фин. директор, адміністратор, технолог, водій
6.	Установка обладнання	20 днів	5	Різнороб (2), адміністратор, водій, технолог
7.	Реклама	20 днів	1	Адміністратор, менеджер
7.1.	• Випуск рекламних листівок і їхнє поширення	20 днів	1	Адміністратор, фінансовий директор, промоутер (2)
7.2.	• Випічка рекламної продукції	1 день	6	Технолог, пекар (3)

Варіант 8

Проект «Відкриття комп'ютерних курсів», дата початку проекту 1 березня

Відомості про роботи

Ім'я ресурсу	Мак. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Директор	1	200р./год	250р./год		Пропорційно	Стандартний
Бухгалтер	1	150,0р./год	200р./год	400,00 р.	Пропорційно	Стандартний
Системний адміністратор	1	100,0р./год	120р./год		Пропорційно	Стандартний
Викладач	1	80р./год	80 р./год		По закінченню	Стандартний
Адміністратор	2	60р./год	80р./год		Пропорційно	Стандартний
Водій	1	60р./год	70р./год		Пропорційно	Стандартний
Секретар	1	40р./год	50р./год		Пропорційно	Стандартний

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування робіт	3 дні		Директор, бухгалтер, адміністратор (1)
2.	Одержання ліцензії			
2.1.	• Підготовка документів ліцензування	5 днів	1	Директор, адміністратор (1)
2.2.	• Оформлення ліцензії	5 днів	2.1	Директор, адміністратор (1)
3.	Розробка навчального плану	15 днів	1	Адміністратор (1), викладач
4.	Покупка обладнання			
4.1.	• Покупка меблів	2 дні	1	Адміністратор (1), водій
4.2.	• Покупка комп'ютерів	2 дні	1	Адміністратор (1), водій, системний адміністратор, бухгалтер
4.3.	• Покупка ПО	2 дні	1	Системний адміністратор
5.	Оформлення приміщення й установка комп'ютерів	10 днів	4.1, 4.2	Адміністратор (2), системний адміністратор
6.	Настроювання комп'ютерів	5 днів	5, 4.3	Системний адміністратор
7.	Набір слухачів	30 днів	1	Адміністратор (1), секретар
8.	Наймання викладацького складу	10 днів	1	Адміністратор (1), викладач
9.	Відкриття	2 дні	2, 6, 7, 8	Директор, адміністратор (2), секретар

Варіант 9

Проект «Відкриття виробництва шоколаду», дата початку проекту 1 лютого

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мах. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Конструктор	3	35,00р. /год	60,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Технолог	3	55,00р. /год	100,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Економіст	1	40,00р. /год	80,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Гол. інженер	1	42,00р. /год	84,00р. /год	0	Пропорційно	Стандартний
Механізатор	5	10,00р. /год	0,00р. /год	1000	По закінченню	Стандартний
Майстер	1	10,00р. /год	0,00р. /год	900	По закінченню	Стандартний
Контролер	3	20,00р. /год	40,00р. /год	0	Пропорційно	Standard

Відомості про завдання

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Планування робіт	2 тижня		Технолог (2), гл. інженер, конструктор (1), економіст
2.	Набір фахівців з виробництва шоколаду	2 тижня	1	Конструктор(3)
3.	Підготовка фахівців	2 тижня	2	Конструктор(3)
4.	Розробка технології виробництва шоколаду	3 тижня	1	Технолог(3)
5.	Обладнання			
5.1.	• Переклад частини обладнання з виробництва печива на виробництво шоколаду	4 тижня	4	Механізатор(3), майстер
5.2.	• Продаж обладнання для виробництва печива	3 тижня	4	Механізатор(1), майстер, економіст
5.3.	• Покупка нового обладнання для виробництва шоколаду	3 тижня	4	Механізатор(4), майстер
6.	Навчання частини працівників по виробництву печива виробництву шоколаду	2 тижня	5.1; 5.3; 3	Контролер(3), технолог (1)
7.	Запуск виробництва шоколаду	2 тижня	6	Гл. інженер(1), технолог (1)

Варіант 10

Проект «Впровадження нової технології», дата початку проекту 1 вересня

Відомості про ресурси

Ім'я ресурсу	Мак. од.	Погодинна оплата	Понаднормова оплата	Плата першого використання	Спосіб оплати	Календар
Учені	2	100,00р. /год	120,00р. /год	5000,00р.	По закінченню	Стандартний
Соціолог	3	100,00р. /год	120,00р. /год	0,00р.	По закінченню	Стандартний
Менеджер	2	80,00р. /год	90,00р. /год	0,00р.	Пропорційно	Стандартний
Програміст	2	200,00р. /год	500,00р. /год	20000,00р.	По закінченню	Стандартний
Наладчик	1	100,00р. /год	150,00р. /год	0,00р.	Пропорційно	Стандартний
Технолог	3	120,00р. /год	150,00р. /год	0,00р.	Пропорційно	Стандартний
Психолог	1	100,00р. /год	200,00р. /год	2 000,00р.	По закінченню	Стандартний

Відомості про роботи

№	Найменування робіт	Тривалість	Попередня	Виконавець
1.	Початок робіт	0 днів		
2.	Призначення керівника проекту	1 тиждень	1	Психолог
3.	Зібрати необхідну інформацію	4 тижня	1	Соціолог(3)
4.	Розробка плану робіт	3 тижня	2	Учені(2);Менеджер (1)
5.	Розглянути варіанти рішень	4 тижня	3	Учені(2)
6.	Розробити програмні рішення	14 тижнів	5	Учені (2); Програміст (2)
7.	Розробити інструкції	4 тижня	6	Менеджер(2)
8.	Установити обладнання й ПО	4 тижнів	7	Технолог(2); наладчик, програміст(2)
9.	Випробувати комп'ютерну систему	6 тижнів	8	Програміст (2); наладчик
10.	Підготувати персонал	5 тижнів	8	Менеджер(2)
11.	Повністю здати систему в експлуатацію	4 тижня	10, 9	Технолог(3); менеджер(2); наладчик